І.О. Власов, О.М. Воробйов, О.В. Наконечний, Ю.С. Серeda

Національний університет оборони України ім. І. Черняхівського, Київ

ОБҐРУНТУВАННЯ КОНЦЕПТУАЛЬНИХ ТА НАУКОВИХ ПІДХОДІВ ЩОДО РОЗВИТКУ ЄДИНОЇ СИСТЕМИ ЛОГІСТИКИ В ЗБРОЙНИХ СИЛАХ УКРАЇНИ

Окупація Криму і підтримка Російською Федерацією сепаратистських рухів у Луганській та Донецькій областях засвідчили хибність актуальних до недавнього часу оцінок воєнно-політичної обстановки, що склалася навколо України, а також внутрішніх та зовнішніх загроз національним інтересам держави. Аналіз проведення антитерористичної операції на території Донецької та Луганської областей (операції Об'єднаних сил) свідчить, що системи тилового, технічного, медичного та інших видів забезпечення потребувала швидкої адаптації до реальної обстановки, форм та способів застосування частин (підрозділів) на різних етапах її проведення. В контексті європейської інтеграції і нових завдань Збройних Сил України, пов'язаних з участю України в антитерористичних операціях, в миротворчій діяльності під егідою НАТО та ООН, виникає потреба реформування військ (сил), видів тилового, технічного та медичного забезпечення відповідно до вимог стандартів НАТО. Збройні Сили України потребують створення єдиної системи матеріального, транспортного, інженерно-інфраструктурного та медичного забезпечення, задоволення потреб життєдіяльності військ (сил) – впровадженням логістики, як системи управління сумісної з системою логістики армій НАТО, яка охоплює широке коло різноманітних питань планування, управління та організації забезпечення Збройних Сил. Організація і управління господарською діяльністю в зв'язку з розвитком ринкових відношень і формування багатовекторних економічних процесів, вимагає більш глибокого вивчення і практичного використання положень нового наукового застосування – логістики, як системи управління матеріальними ресурсами.

Ключові слова: система логістичного забезпечення, сили оборони держави, ефективність, форми та способи.

Вступ

З метою досягнення стратегічних цілей і виконання основних завдань, визначених Стратегічним оборонним бюлетенем України та Державною програмою розвитку Збройних Сил України на період до 2020 року у Збройних Силах (ЗС) України продовжується планова поетапна робота щодо впровадження реформ, спрямованих на створення єдиної ефективної системи логістики за стандартами НАТО. Зазначена система спроможна надати ефективну підтримку усім складовим сил оборони, які встановленим порядком і на умовах, що визначені законодавством України, залучаються до виконання завдання з оборони держави у складі сил оборони [1–2].

В процесі вирішення цього актуального завдання виникають досить серйозні труднощі, які пов'язані зі стратегічними, концептуальними, функціональними, економічними та іншими несприятливими чинниками, які ускладнюють його вирішення [3]. Однак, на наш погляд, коли мова йде про створення фактично нової структури, якої є логістика в ЗС України слід враховувати, що вона утворюється не на пустому місці, а на основі відповідних існуючих структур, які є складовою частиною тих видів всебічного забезпечення військ (сил), що і складуть

основу побудови єдиної системи логістики ЗС України за стандартами НАТО.

Крім того, як показав досвід проведення операції Об'єднаних сил (ООС) [4–5], вирішення цього завдання назріло через низку недоліків, виявлених в ході всебічного забезпечення військ (сил) саме в питаннях логістики.

Тому, обґрунтування наукових підходів щодо створення та розвитку єдиної системи логістики в ЗС України набувають першочергового значення.

Таким чином, в теорії, на етапі створення єдиної ефективної системи логістики за стандартами НАТО недостатньо уваги приділялось обґрунтуванню наукових підходів щодо відповідностей принципів функціонування запропонованих логістичних структур ЗС України фундаментальним принципам логістики, як науки, а саме ефективному управлінню постачанням відповідних матеріальних засобів та ресурсів у визначений термін та визначене місце, в необхідних об'ємах та в умовах дії несприятливих чинників ведення бойових дій.

Практика показує, що відсутня збалансована система управління всебічним забезпеченням у ЗС України, що у подальшому, за досвідом проведення ООС негативно відображається на боєздатності військ в цілому.

Тому, **мета статті** полягає в обґрунтуванні концептуальних та наукових підходів щодо розвитку єдиної системи логістики в Збройних Силах України.

Для досягнення поставленої мети пропонується визначити концепції для розробки єдиної системи логістики, обґрунтувати наукові методи для вирішення логістичних операцій відповідними структурами і визначити тенденції, перспективи розвитку єдиної системи логістики в ЗС України.

Виклад основного матеріалу

Необхідність створення єдиної системи логістики в ЗС України було обумовлено відповідними умовами. Слід взяти до уваги, що наявність великої номенклатури матеріальних засобів в ЗС України і галузей (служб) логістики дозволяє розглядати процес руху матеріальних та пов'язаних з ними інших потоків з позиції системного підходу, а систему логістики ЗС, як складну систему. Зручність даного підходу полягає в тому, що при його використанні виникає можливість розгляду техніко-технологічної, організаційно-економічної, соціально-психологічної та інших складових процесу управління постачанням матеріальних засобів та ресурсів в сукупності із можливістю врахування впливу одного елемента на інші.

Поняття власне логістичної системи утворилося на основі узагальненого терміну “система”. Відповідно до якого система (від грец. – ціле, утворене з частин; об'єднання) – це множина елементів, які пов'язані один з одним і утворюють визначену цілісність [12].

Виходячи з цього система логістики ЗС, як будь-яка система володіє наступними ознаками:

- цілісність і здатність до поділу, як наприклад система матеріально-технічного забезпечення;
- наявність зв'язків між складовими підсистемами, наприклад між Головним управлінням логістики Збройних Сил України (ГУЛ) та Командуванням Сил логістики Збройних Сил України (КСЛ) та їх окремими елементами;
- наявність організаційного елемента (командування ГУЛ), який упорядковує всі внутрішні складові;
- інтеграційні якості – які утворюються як результат об'єднання якостей окремих елементів системи.

Таким чином система ЗС України – це складна організаційно структурована військово-економічна система, яка складається із взаємопов'язаних елементів, що об'єднані внутрішніми цілями організації відповідних видів забезпечення ЗС України, а також визначеними зовнішніми цілями. Складаються з двох підсистем ГУЛ та КСЛ і активно взаємодіють із зовнішнім середовищем. До зовнішнього середовища

можна віднести галузі Національної економіки України, міжнародні зв'язки, міжвідомчі зв'язки та ін.

Тому на нашу думку, створення єдиної системи логістики в ЗС України має на меті оптимізацію управління забезпеченням ЗС України визначеними матеріальними засобами та послугами.

Отже для досягнення максимального ефекту, побудова таких систем повинна відповідати наступним основоположним принципам:

- координація всіх процесів та матеріальних засобів починаючи від закупівель і закінчуючи постачанням в частини, підрозділи і до окремого військовослужбовця;

- впровадження інноваційних систем інтеграційного управління за стандартами НАТО і контроль за рухом та використанням всіх матеріальних засобів і ресурсів;

- орієнтація управління на інтегрований наскрізний потік (без поділу на постачання, закупівлю, розподіл і т. ін.);

- висока здатність до адаптації та переорієнтації до забезпечення в різних видах бойових дій і застосування військ (сил);

- чітка координація діяльності всіх функціональних елементів єдиної системи логістики в ЗС України;

- побудова ефективної та безперервної інформаційної системи обміну інформацією на основі новітніх інформаційних технологій, а також із широким використанням елементів зворотного зв'язку.

Аналізуючи останній принцип слід також доповнити, що для ефективного функціонування перспективної системи логістики необхідна:

- велика інтенсивність інформаційних зв'язків як між підсистемами та елементами всередині системи так і з зовнішніми системами;

- велика швидкість обміну інформації між приведеними вище елементами, відповідне реагування і прийняття ефективних рішень адекватних ситуаціям, що виникають.

Тому основними критеріями ефективності перспективної системи логістики на сьогодні є гнучкість, керованість, швидкість реакції, володіння інформацією.

Для реалізації концепції швидкодії і забезпечення достатнього рівня інформації в системі логістики необхідно створити визначену сукупність інформаційних мереж, як основу для забезпечення вертикальних і горизонтальних прихованих каналів обміну інформацією в реальному часі між органами ГУЛ, КСЛ, командними пунктами і підрозділами, органами і підрозділами оперативного, тилового, технічного і медичного забезпечення та силами і засобами системи логістики [3].

Це забезпечить реальну можливість прийняття відповідних рішень, які адекватні тим ситуаціям, що

виникають в процесі забезпечення військ (сил) в умовах постійної зміни обстановки.

В цьому сенсі слід зазначити, що концепція швидкодії і забезпечення достатнього рівня інформації в системі логістики, яка реалізується через низку факторів пов'язаних з особливостями збройної боротьби, не можлива без концепції своєчасної швидкодії до збурюючих впливів.

Розглянемо приклад реалізації концепції в відповідних процесах всебічного управління забезпечення військ (сил). Так управління процесом забезпечення військ (сил) спрямовано на підтримання динамічної рівноваги в системі, не звертаючи увагу на внутрішні збурюючі впливи, постійною зміною оточуючого середовища та можливість існування у двох режимах:

- стабільного функціонування;
- функціонування при наявності відхилень та збоїв (аварійного функціонування) [13].

Характери цих режимів обумовлені величиною різниці між заданими і фактичними станами об'єктів управління у моменти часу, що розглядаються. Режим аварійного функціонування характеризується відхиленням фактичного стану управління процесом забезпечення військ (сил) від встановленого та відсутності в органах управління готових способів приведення реального стану до заданого. До аварійного режиму призводять внутрішні та зовнішні збурюючі впливи.

Перевід системи логістики з аварійного стану в стабільний викликає великі труднощі. Ці труднощі можливо обійти при застосуванні спеціалізованих алгоритмів функціонування посадовими особами управління, що ураховують впливи дестабілізуючих факторів, окремо чи у сукупності за рядом критеріїв (загублений робочий час, збільшення тривалості перебування об'єктів у системі логістики, зниження можливостей з забезпечення і т. ін.).

Алгоритм вирішення задачі з ліквідації збоїв не може бути заданий раз і на завжди та потребує творчого підходу в залежності від ситуацій.

Наступним логічним концептуальним підходом, на нашу думку, буде прийняття відповідних рішень, що адекватні ситуаціям в режимі реального часу.

Наприклад, виникає несприятлива ситуація, де в результаті збурюючого впливу (збою) знижується рівень ефективності функціонування системи логістики. В цьому випадку способи повернення необхідного рівня ефективності функціонування системи логістики в умовах бойових дій вибирають в залежності від видів збоїв.

У випадку виникнення збоїв, через вихід з ладу органів логістики, посадові особи логістики виконують наступні заходи:

- уточнення стану пошкоджених органів; під-

вищення активності сил та засобів, що залишилися й їх сумарних можливостей;

- визначення доцільності відновлення органів логістики, необхідних для цього сил, засобів та часу;
- вибір варіанту ліквідації збоїв;
- узгодження питань з ліквідації збоїв з посадовими особами відповідних служб;
- перерозподіл потоків ремонтного фонду, воєнно-технічного майна для відновлення техніки та інших видів ресурсів в інтересах нормального функціонування органів логістики;
- розробка і затвердження рішення на відновлення ефективності функціонування системи логістики;
- доведення рішення до виконавців;
- організація забезпечення заходів з відновлення стійкості функціонування системи логістики з постачання всіма видами ресурсів;
- здійснення контролю, допомоги, коректування планів.

Знову таки ж, наприклад, простої в роботі транспортних засобів можуть виникнути в результаті порушення постачання ремонтного фонду.

Для ліквідації цього збою передбачаються наступні заходи:

- визначення витрат та структури ремонтного фонду;
- визначення місць (районів) розміщення несправної (пошкодженої техніки); залучання додаткових сил та засобів;
- додаткове узгодження питань з евакуації техніки з посадовими особами штабу з озброєння.

При виникненні гострого дефіциту в ремонтних деталях, вузлах та агрегатах для відновлення транспортних засобів посадовим особам управління логістики необхідно виконати наступні заходи: посилити режим економії; підвищити рівень використання місцевих промислових ресурсів; по можливості, організувати виробництво недостатніх комплектуючих особовими силами; обґрунтувати питання перерозподілу, отримання й доставки ресурсів, що виділені старшим начальником; забезпечення отримання і розподілу ресурсів, що виділені старшим начальником [13].

Необхідні сили і засоби для відновлення ефективності розраховують, виходячи з реального об'єму робіт з ліквідації збоїв.

Послідовність розрахунку може бути наступною [13]:

- встановити перелік виконуючих заходів;
- визначення змісту і об'єму робіт по кожному заходу;
- скласти перелік технічних засобів, що необхідні для виконання робіт в межах кожного заходу;
- розрахувати сумарну кількість технічних засобів, людських й матеріальних ресурсів, що необ-

хідні для реалізації усіх намічених заходів;

– порівняти розрахункові потреби кількості усіх видів ресурсів для ліквідації збоїв з особистими можливостями системи.

Заходи з відновлення необхідного рівня ефективності функціонування системи логістики підлягають узгодженню з посадовими особами штабів тилу і озброєння. Після всіх видів узгодження розробляється рішення на ліквідацію збоїв, відновлення ефективності і подальше функціонування структурних елементів. Послідовність його розробки та його зміст залежить від конкретної оперативної обстановки, стану ремонтно-відновлювальних органів і т. ін. Виконання намічених заходів поверне систему до стабільного режиму функціонування.

Для успішного вирішення логістичних задач необхідно визначити і обґрунтувати наукові методи, які найбільш доцільні в цій галузі. Так, для оцінки результатів реалізації запропонованого вище рішення пропонується метод ситуаційного аналізу, метою якого є з'ясування того стану, у якому знаходиться система і вибір способів її поведінки згідно з конкретними умовами обстановки.

Специфіка наукових і практичних завдань військової логістики, які пов'язані з необхідністю подолання невизначеності як мінімум трьох типів, а саме: випадкового, природного, антагоністичного, яку завжди пов'язують зі значною непередбаченістю очікувань на дії противника під час бойового протистояння.

Тому, вирішення вказаних завдань з невизначеністю потребує широкого застосування специфічних методів, якими є: методи системного аналізу і синтезу складних систем, методи теорії управління складними системами (кібернетичні), методи теорії дослідження і оцінки ефективності операцій, методи прогнозного моделювання процесів забезпечення [9].

Так, методи системного аналізу і синтезу складних систем застосовують для створення системи логістики, інші приведені методи – дають змогу прогнозувати, планувати і оптимізувати витрати часу, енергетичних і фінансових ресурсів для виконання операцій в системі військової логістики; створювати інтегровані системи управління і контролю за рухом матеріальних потоків; синтезувати ефективні системи і підсистеми військової логістики, а саме:

- забезпечення засобами матеріально-технічного забезпечення;
- оперативного, технічного, тилового і медичного обслуговування;
- оптимізувати обсяг, розташування і ешелонування стратегічних, оперативних і поточних запасів;
- розв'язувати інші складні завдання системи військової логістики [9].

На основі приведених концептуальних та нау-

кових підходів до системи логістики, досвіду організації логістики країн НАТО та з урахуванням особливостей всебічного забезпечення наших ЗС, спробуємо визначити основні перспективні тенденції розвитку єдиної системи логістики ЗС України.

Так, на наш погляд, основною тенденцією розвитку логістики є проведення логістичних операцій в точні терміни з мінімальними витратами часу. За досвідом логістики передових країн світу відновлення озброєння та військової техніки (ОВТ) проходить в результаті декількох логістичних операцій, а саме в найкоротші терміни проводять діагностування відповідних зразків ОВТ, визначають об'єм робіт щодо проведення відновлення, потреба для цього у деталях та агрегатах, в подальшому практично миттєва передача з використанням сучасних технологій заявок на необхідні матеріальні засоби та постачання за мінімальний час всього необхідного для відновлення зразка ОВТ, незалежно від місця його використання. Аналогічна організація і процесу поповнення в мінімальні строки запасів боєприпасів, пально-мастильних матеріалів, речового та іншого майна, продовольства, які необхідні для забезпечення діяльності військ (сил).

Наступною тенденцією є постійне зменшення витрат на перевезення та постачання матеріальними засобами та ресурсами військ (сил). Для цього є ціла низка підходів, що направлені на удосконалення планування, управління, оптимізацію шляхів і маршрутів, економія всіх видів палива та моторесурсів, створення нових баз постачання з більш раціональною структурою і функціями.

Розвиток і удосконалення логістики в нашій країні неможливий без відновлення та подальшого розвитку військово-промислового комплексу. Без цього неможливо удосконалювати процес всебічного забезпечення. Це досить природно тому, що тільки, використовуючи сучасні досягнення в науці і техніці, використання нових зразків ОВТ, пально-мастильних матеріалів з засобами їх доставки, сучасного речового майна, яке виготовлено на основі передових технологій, продовольства і т. ін. можливо створити і здійснити ефективну логістику. Крім того, зв'язки між цими структурами мають здійснюватися на основі чітких контрактів, ефективного менеджменту та маркетингу.

Однією з основних тенденцій розвитку є і буде в подальшому спроможність органів логістики до своєчасного поповнення запасів, що в першу чергу пов'язано з впровадженням нових методів і технологій щодо вчасного поповнення запасами їх утримання в відповідній кількості і раціонального використання.

Впровадження вищезазначених тенденцій проводиться на основі збільшення інтенсивності застосування і поширення інформаційних технологій для

здійснення зв'язків між підсистемами та елементами логістики, а для здійснення обліку та контролю за матеріальними засобами та ресурсами подальше створення і поширення програмних продуктів.

Висновки

1. Таким чином, в статті запропоновані та обґрунтовані концепції щодо створення єдиної системи логістики в Збройних Силах України, основними з яких є:

– концепції швидкодії і забезпечення достатнього рівня інформації в системі логістики, яка реалізується через низку факторів, пов'язаних з особливостями збройної боротьби, швидкодії відповідних структур управління до ліквідації наслідків збурюючих впливів (збоїв) та прийняття оптимальних рішень, що адекватні ситуаціям в режимі реального часу.

2. Крім того, для обґрунтування раціональної структури перспективних органів логістики, вирішення основних завдань логістики та підвищення ефективності єдиної системи логістики запропоно-

вано скористатись низкою наукових методів, які включають:

- методи системного аналізу і синтезу складних систем;
- теорії управління складними системами (кібернетичні);
- теорії дослідження і оцінки ефективності операцій;
- прогнозного моделювання процесів забезпечення та ситуаційного аналізу.

3. На основі аналізу і систематизації вище викладеного матеріалу запропоновані перспективні напрямки розвитку єдиної системи логістики в ЗС України на основі збільшення інтенсивності застосування і поширення інформаційних технологій для здійснення зв'язків як між підсистемами та елементами логістики.

Напрямок подальших досліджень в цій галузі буде розробка наукових підходів щодо сумісництва єдиної логістики ЗС України з логістикою країн НАТО.

Список літератури

1. Указ Президента України “Стратегічний оборонний бюлетень України № 240 від 20 травня 2016”.
2. Указ Президента України “Державна програма розвитку Збройних Сил України на період до 2020 року № 73 від 22 березня 2017”.
3. Гаврилюк І.Ю. Концептуальні основи управління потоками в системі логістичного забезпечення Збройних Сил України / І.Ю. Гаврилюк, О.Й. Мацько, В.О. Дачковський // Сучасні інформаційні технології у сфері безпеки та оборони. – 2019. – № 1(34). – С. 37-44.
4. Наказ Генерального штабу Збройних Сил України “Положення про Головне управління логістики Збройних Сил України № 209 від 16.06.2017”.
5. Наказ Генерального штабу Збройних Сил України “Про проведення експерименту зі створення та функціонування системи логістичного забезпечення Збройних Сил України № 130 від 26.03.2018”.
6. Наказ Міністерства Оборони України “Про затвердження Основних положень логістичного забезпечення Збройних Сил України № 552 від 11.10.2016”.
7. Основи військової логістики. Моделі забезпечення / О.В. Гуляк, Б.О. Дем’янчук, О.М. Маслій та ін. – Одеса: Військова академія, 2018. – 350 с.
8. Крикавський Є.В. Логістичне управління. – Львів: Львівська політехніка, 2005. – 684 с.
9. Окландер М.А. Промислова логістика / М.А. Окландер, О.П. Хромов. – К.: Центр навчальної літератури, 2004. – 222 с.
10. Основи логістики / В.О. Дачковський, О.М. Воробйов, І.В. Овчаренко та ін. – К.: НУОУ ім. І. Черняховського, 2018. – 203 с.
11. Денисов А.А. Теория больших систем управления / А.А. Денисов, Д.Н. Колесников. – Ленинград: Наука, 1982. – 350 с.
12. Дачковський В.О. Алгоритм функціонування системи логістичного забезпечення / В.О. Дачковський, О.М. Сампір // Сучасні інформаційні технології у сфері безпеки та оборони. – 2019. – № 2(35). – С. 87-92.
13. Dachkovskiy V. Methodology of justification of tactical and technical requirements for movable means of repairing arms and military equipment / V. Dachkovskiy // Social Development and Security. – 2019. – Vol. 9(6). – pp. 86-101. <https://doi.org/10.33445/sds.2019.9.6.7>.

References

1. Decree of the President of Ukraine (2016), “*Strategichnij oboronnij byuletен Ukrayini № 240 vid 20.05.2016*” [*Strategic Defense Bulletin of Ukraine No. 240 dated 20.05.2016*].
2. Decree of the President of Ukraine (2017), “*Derzhavna prohrama rozvytku Zbroynykh Syl Ukrayiny na period do 2020 roku № 73 vid 22.03.2017*” [*State program of development of the Armed Forces of Ukraine for the period up to 2020, No. 73 dated 22.03.2017*].
3. Havrylyuk, I.Yu., Matsko, O.J. and Dachkovskiy, V.O (2019), “*Kontseptual’ni osnovy upravlinnya potokamy v systemi*

lohystychnoho zabezpechennya Zbroynykh Syl Ukrainy” [Conceptual bases of flow management in the logistics system of the Armed Forces of Ukraine], *Modern information technologies in the field of security and defense*, No. 1(34), pp. 37-44.

4. The Order of the General Staff of the Armed Forces of Ukraine (2017), “*Polozhennya pro Holovne upravlinnya lohistyky Zbroynykh Syl Ukrainy № 209 vid 16.06.2017*” [Regulations on the Main Logistics Department of the Armed Forces of Ukraine No. 209 dated 16.06.2017].

5. The Order of the General Staff of the Armed Forces of Ukraine (2018), “*Nakaz Heneral'noho shtabu Zbroynykh Syl Ukrainy “Pro provedennya eksperymentu zi stvorennia ta funktsionuvannia systemy lohystychnoho zabezpechennya Zbroynykh Syl Ukrainy No. 130 vid 26.03.2018*” [On conducting an experiment on creation and functioning of the logistics system of the Armed Forces of Ukraine No. 130 dated 26.03.2018].

6. The Order of the Ministry of Defense of Ukraine (2016), “*Pro zatverdzhennia Osnovnykh polozhen' lohystychnoho zabezpechennya Zbroynykh Syl Ukrainy No. 552 vid 11.10.2016*” [On Approval of the Main Provisions of Logistics Support of the Armed Forces of Ukraine No. 552 dated 11.10.2016].

7. Huliak, O.V., Oleksiyuk B.A. and Masliy, O.A (2018), “*Osnovy viys'kovoyi lohistyky. Modeli zabezpechennya*” [Fundamentals of military logistics. Models of provision], Odessa Military Academy, Odessa, 350 p.

8. Krykavskyy, E.V. (2005), “*Lohistychne upravlinnya*” [Logistics Management], Publishing House of Lviv Polytechnic National University, Lviv, 684 p.

9. Oklander, M.A. and Khromov, O.P. (2004), “*Promyslova lohistyka*” [Industrial Logistics], Center for Educational Literature, Kyiv, 222 p.

10. Dachkovskiy, V.O., Vorobyov, O.M. and Ovcharenko, I.V. (2018), “*Osnovy lohistyky*” [Fundamentals of Logistics], NUOU named after Ivan Chernyakhovsky, Kyiv, 203 p.

11. Denisov, A.A. and Kolesnikov, D.N. (1982), “*Teoriya bol'shikh sistem upravleniya*” [Theory of large control systems], Nauka, Leningrad, 350 p.

12. Dachkovskiy, V.O. and Sampir, O.M. (2019), “*Alhorytm funktsionuvannia systemy lohystychnoho zabezpechennya*” [Algorithm of logistics system functioning], *Modern information technologies in the field of security and defense*, No. 2(35), pp. 87-92.

13. Dachkovskiy, V. (2019), Methodology of justification of tactical and technical requirements for movable means of repairing arms and military equipment, *Social Development and Security*, Vol. 9(6), pp. 86-101. <https://doi.org/10.33445/sds.2019.9.6.7>.

Надійшла до редколегії 30.03.2020

Схвалена до друку 14.04.2020

Відомості про авторів:

Власов Ігор Олександрович

кандидат військових наук доцент
начальник кафедри
Національного університету
оборони України ім. І. Черняхівського,
Київ, Україна
<https://orcid.org/0000-0003-3680-1347>

Воробйов Олег Михайлович

доктор технічних наук професор
професор кафедри
Національного університету
оборони України ім. І. Черняхівського,
Київ, Україна
<https://orcid.org/0000-0001-5362-1976>

Наконечний Олександр Васильович

ад'юнкт кафедри
Національного університету
оборони України ім. І. Черняхівського,
Київ, Україна
<https://orcid.org/0000-0001-8854-8983>

Середа Юрій Сергійович

слухач
Національного університету
оборони України ім. І. Черняхівського,
Київ, Україна
<https://orcid.org/0000-0003-4554-838X>

Information about the authors:

Igor Vlasov

Candidate of Military Sciences Associate Professor
Head of the Department
of Ivan Chernyakhovsky National
Defense University of Ukraine,
Kyiv, Ukraine
<https://orcid.org/0000-0003-3680-1347>

Oleg Vorobiov

Doctor of Technical Sciences Professor
Professor of Department
of Ivan Chernyakhovsky National
Defense University of Ukraine,
Kyiv, Ukraine
<https://orcid.org/0000-0001-5362-1976>

Oleksandr Nakonechnyi

Doctoral Student of the Department
of Ivan Chernyakhovsky National
Defense University of Ukraine,
Kyiv, Ukraine
<https://orcid.org/0000-0001-8854-8983>

Yuri Sereda

Student
of Ivan Chernyakhovsky National
Defense University of Ukraine,
Kyiv, Ukraine
<https://orcid.org/0000-0003-4554-838X>

**ОБОСНОВАНИЯ КОНЦЕПТУАЛЬНЫХ И НАУЧНЫХ ПОДХОДОВ
ПО РАЗВИТИЮ ЕДИНОЙ СИСТЕМЫ ЛОГИСТИКИ В ВООРУЖЕННЫХ СИЛАХ УКРАИНЫ**

И.А. Власов, О.М. Воробьев, А.В. Наконечный, Ю.С. Середа

Оккупация Крыма и поддержка Российской Федерацией сепаратистских движений в Луганской и Донецкой областях показали ошибочность актуальных до недавнего времени оценок военно-политической обстановки, сложившейся вокруг Украины, а также внутренних и внешних угроз национальным интересам государства. Анализ проведения антитеррористической операции на территории Донецкой и Луганской областей (операции Объединенных сил) свидетельствует, что системы тылового, технического, медицинского и других видов обеспечения требовала быстрой адаптации к реальной обстановке, форм и способов применения частей (подразделений) на разных этапах ее проведения. В контексте европейской интеграции и новых задач Вооруженных Сил Украины, связанных с участием Украины в антитеррористических операциях, в миротворческой деятельности под эгидой НАТО и ООН, возникает необходимость реформирования войск (сил) видов тылового, технического и медицинского обеспечения в соответствии с требованиями стандартов НАТО. Вооруженные Силы Украины требуют создания единой системы материального, технического, транспортного, инженерно-инфраструктурного и медицинского обеспечения, удовлетворение потребностей жизнедеятельности войск (сил) - внедрением логистики, как системы управления совместной с системой логистики армий НАТО, охватывает широкий круг различных вопросов планирования, управления и организации обеспечения Вооруженных Сил. Организация и управление хозяйственной деятельностью в связи с развитием рыночных отношений и формирования многовекторных экономических процессов, требует более глубокого изучения и практического использования положений нового научного применения - логистики, как системы управления материальными ресурсами.

Ключевые слова: система логистического обеспечения, силы обороны государства, эффективность, формы и способы.

**JUSTIFICATION OF CONCEPTUAL AND SCIENTIFIC APPROACHES
TO THE DEVELOPMENT OF A UNIFIED LOGISTICS SYSTEM IN THE UKRAINIAN ARMED FORCES**

I. Vlasov, O. Vorobiov, O. Nakonechnyi, Yu. Sereda

The Crimea occupation and the support of the Russian Federation for separatist movements in Luhansk and Donetsk regions testified to the uncertainty of the recent military and political situation around Ukraine, as well as internal and external threats to the national interests of the state. Analysis of the counter-terrorism operation in the Donetsk and Luhansk Oblasts (Operation of the United Forces) shows that the systems of rear, technical, medical and other types of security required rapid adaptation to the real situation, forms and methods of application of parts (units) at different stages of its implementation. During the research, it was established that the existing systems of rear, technical, medical and other types of support are not capable of fulfilling the tasks of universal support of the Operation of the Joint Forces. In the context of European integration and the new tasks of the Armed Forces of Ukraine related to Ukraine's participation in counter-terrorism operations in peacekeeping activities under the auspices of NATO and the UN, there is a need to reform troops (forces), rear, technical and medical support in accordance with the requirements of NATO standards. The Armed Forces of Ukraine require the creation of a unified system of material, technical, transport, engineering, infrastructure and medical support, meeting the needs of the troops (forces) especially the implementation of logistics as a system of control compatible with the NATO Army Logistics system, which covers a wide range of planning issues, and Armed Forces security organizations. The organization and management of economic activity in connection with the development of market relations and the formation of multi-vector economic processes, requires a deeper study and practical use of the provisions of the logistics, as a system of material resources management.

Keywords: logistics system, state defense forces, efficiency, forms and methods.